

handwerk. magazin

www.handwerk-magazin.de

Mustervorlage:

BUSINESSPLAN

Quelle: **Die Handwerkerfibel, Band 2, Holzmann Medien**

IMMER AUF DER SICHEREN SEITE



Von unserer Fachredaktion geprüft. Die Inhalte dieses Downloads sind nach bestem Wissen und gründlicher Recherche entstanden. Für eventuell enthaltene Fehler übernehmen jedoch Autor/in, Chefredakteur sowie die Holzmann Medien GmbH & Co. KG keine rechtliche Verantwortung.

Mustervorlage **BUSINESSPLAN**

Durch die Aufstellung eines Businessplanes erhält der zukünftige Unternehmer Klarheit über sein Vorhaben. Bei der Erstellung setzt sich der Gründer intensiv mit den verschiedenen Bereichen seines zukünftigen Betriebes auseinander und beleuchtet die wichtigsten Aspekte auf dem Weg in die Selbstständigkeit.

Im Businessplan wird auch festgelegt, wie die Geschäftsidee erfolgreich umgesetzt werden kann. Je durchdachter das festgelegte Konzept ist, desto größer sind die Erfolgchancen des Vorhabens.

Folgende allgemeine Bedingungen sollte der Businessplan in jedem Fall erfüllen:

- Darstellung der Umsetzung der Geschäftsidee in der Praxis
- Berücksichtigung aller maßgeblichen Faktoren
- klare Gliederung
- verständlicher Schreibstil
- prägnante Darstellung der Informationen
- übersichtlicher Umfang
- nachvollziehbare Aussagen und Informationen
- ansprechendes äußeres Erscheinungsbild
- sorgfältige Wortwahl.

EIN BUSINESSPLAN KANN WIE FOLGT GEGLIEDERT SEIN:

(Die Gliederung lehnt sich in Teilen an die Veröffentlichungen des Bundesministeriums für Wirtschaft und Arbeit an.)

1. Kurzzusammenfassung der wichtigsten Inhalte und Argumente

2. Geschäftsidee/Gründerperson

- 2.1 Zweck des Vorhabens
- 2.2 Besonderheit der Geschäftsidee
- 2.3 Unternehmensleitbild und Unternehmensziele
- 2.4 Qualifikation des Gründers bzw. des Managements (Aus- u. Weiterbildung, Berufserfahrungen, Branchenkenntnisse, kfm. Kenntnisse)
- 2.5 Motiv und Eignung für die selbstständige Tätigkeit
- 2.6 Voraussetzungen für die Gewerbeausübungsberechtigung

3. Produkt- und Dienstleistungsplanung

- 3.1 Produktbeschreibung
- 3.2 Beschreibung der Dienstleistungen, Kundendienste
- 3.3 Besonderheiten des Produkt- und Leistungsprogramms
- 3.4 Vorteile und Nutzen für den Kunden
- 3.5 Vorteile gegenüber der Konkurrenz
- 3.6 Ideenschutz (Patente, Gebrauchsmusterschutzrechte, technische Zulassungen)
- 3.7 Künftige Entwicklungsmöglichkeiten der Produkte und Dienstleistungen

Mustervorlage **BUSINESSPLAN**

4. Marktübersicht/Branche

- 4.1 Kundensegmente (Referenzkunden, Privat-/Geschäftskunden, Einkaufsverhalten)
- 4.2 Marktvolumen
- 4.3 Wachstumsraten des Marktes
- 4.4 Grundlagen von Wachstumsprognosen
- 4.5 Zukunftsaussichten der Branche
- 4.6 Analyse der Konkurrenten
- 4.7 Angebots- und Preisvergleich mit den Konkurrenten
- 4.8 Stärken und Schwächen der Konkurrenz
- 4.9 Innovationsvorsprung zur Konkurrenz
- 4.10 Begründung der Standortwahl, Standortfaktoren
- 4.11 Künftige Entwicklungschancen des Standortes

5. Marketing/Vertrieb

- 5.1 Produkt- und Leistungsstrategie, Kundennutzen
- 5.2 Preisstrategie und Konditionenpolitik, Instrumente der Preisgestaltung
- 5.3 Vertriebsstrategie (Absatzgrößen, Zielgebiete, Vertriebspartner, Vertriebskosten)
- 5.4 Werbestrategie (Arten der Werbung, Werbewege, Werbemittel, Werbebudget)

6. Unternehmensorganisation/Personal

- 6.1 Regelungen über Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten, Organisationsform, Unternehmensführung
- 6.2 Rechtsform (Gründe, Gesellschafterstruktur, Gesellschaftsanteile)
- 6.3 Betriebsstätte, Betriebs- und Geschäftsausstattung
- 6.4 Aufbau- und Ablauforganisation
- 6.5 Qualitätssicherung und Qualitätsmanagement
- 6.6 Organisation des Rechnungswesens und Controllings
- 6.7 Personalorganisation, Qualifikation u. Weiterbildung der Mitarbeiter, Lohnformen, Arbeitszeitmodell

7. Finanzierung

- 7.1 Investitionsplan (Bauten, Maschinen und Fahrzeuge, Betriebs- und Geschäftsausstattung)
- 7.2 Kapitalbedarfsrechnung (lang- und kurzfristiger Kapitalbedarf)
- 7.3 Finanzierungsplan (Eigenkapital, Fremdkapital, Sicherheiten, Beteiligungen, Kapitaldienstberechnung für Fremdkapital)
- 7.4 Finanz- und Liquiditätsplan (Einnahmen, Ausgaben, Liquiditätsreserve)
- 7.5 Kosten-, Umsatz- und Gewinnplan, Rentabilitätsvorschau
- 7.6 Persönliche Lebenshaltungskosten (inkl. Reserve für Krankheit/Unfall etc.)

8. Chancen und Risiken

- 8.1 Chancen
- 8.2 Bestehende Risiken
- 8.3 Maßnahmen zur Risikovermeidung

Mustervorlage **BUSINESSPLAN**

9. Lebenslauf und Unterlagen

(z. B. Gesellschaftsvertrag, Pachtvertrag, Kooperationsvertrag, Leasingvertrag, Marktanalysen, Branchen Kennzahlen, Gutachten, Schutzrechte, Übersicht der Sicherheiten)